



「

04

04

」

ぎ け ざ う ぎ  
う う う ぞ う 」 ぎ  
う う う ぞ う 」  
」 ぎ う し ぎ ぎ  
ぎ





ざ う う  
々 う け け う ず  
あ ず う あ ざ ず  
せし あ し あ ず あ ず  
あ し 々 う こう う 々 う あ  
え ざ う ざ し  
ぐう あ ざ  
あう ず う ざ ざ  
う ぎ あ ざ か  
う あ ざ う  
う う ぜ う 々 ざ ざ ぎ あ  
ざ う ずう あ か ざ ず  
々 ずう  
ざ ず ず あ ざ う  
う ぎ え う ざ う  
あ う ざ ざ  
う ぎ え う あ ざ う  
ず ず か あ ぎ あ ざ う  
う あ せし ぎ ぜ  
す 々 う ぎ え  
あ あ ず ざ  
あ う  
あ ざ  
ぐう ずう け  
し ざ ざ ざ ざ ざ ざ  
う 』 え う  
あ ざ う 々 ず ぜ け あ せ  
ぜ え ずう あ  
ざ  
ざ す ず う 々 ず 々 ず ざ  
々 ず 々 ず ず ず ず 』 ず ず ず  
う 々 ざ ぜ ぜ ぜ う 々  
う ず ぜ う し あ ぜ  
あ ざ ざ

ず び す び び  
 び  
 」 び

### BCP/BCMをめぐる最近の議論

- 被害範囲の広範囲化
  - 東日本大震災
  - COVID-19：全国
- システムの複雑化
  - 広域的なサプライチェーン
  - 部品1つ欠けると、全てが止まる例も
- リスクの大規模化+想定外
  - 東日本大震災
  - H30.7豪雨（ただし、過去に例があった(1945年)枕崎台風）
  - COVID-19
- 企業等の責任の広範囲化
  - サービスを提供する+お客さんを守る+社会的責任
- リスクの長期化
  - リスクが長引いた場合の対応
- BCPで想定する範囲の限界??

Kanata Lab, National College of Technology

### リスクマトリクスとBCPの関係

- 発生頻度が低いが、影響の大きいリスクが頻発。さらに長期化
- リスクの「共有」ができていないか?

Kanata Lab, National College of Technology

### BCPが機能している（していた）のか？

- (BCP策定時に)想定する事業継続リスク

Kanata Lab, National College of Technology

### H30.7豪雨対応、COVIDと交通対応の知見から

低発生確率but被害甚大リスクが起きた場合のアプローチ

- 対策のフェーズで考えた方が想像しやすい?
  - 安全確認・救命フェーズ（自然災害なら72h=3日）
  - (並行して)情報収集・現状把握フェーズ（ # <5日）
  - 対策立案フェーズ（ # <7日）
  - 初期対応実施フェーズ：応急処置+分析+知見の蓄積（ # 7日<）
  - システムアップデートフェーズ:PDCA（ # 14日くらい）
- 対策チームの組成（≠リスク共有チーム）
  - リソース、課題認識のシェア
  - 組織横断、分野横断
  - 対策の分担実施 普段からのプラットフォームが重要！
- 情報発信
  - 社会とのコミュニケーション：「正しい理解」の発信
  - その中での「一次情報発信」のマネジメント（重要なコントロール）

Kanata Lab, National College of Technology

」 び  
 ず び  
 び  
 うこ び  
 あ び  
 ず び  
 び  
 ず び  
 び  
 び





おず 々 々 々 々 々  
 ず ぜ ざ ず 々 う  
 ず 」 ざ  
 々 こう う あう ず 々 う  
 う あ あ あ え あ  
 う う ざ ずう う  
 うずう う う  
 」 ざ  
 う ず  
 々 あ あ ざ  
 ざ 々 ざ  
 ず々 ざ  
 ざ 」 ざ  
 う 」 ざ 々 ざ

<p>5</p>	<p>6</p>
<p>7</p>	<p>8</p>

う ざ 」  
 ざ ぜ う 々 ず こう



々 ぎ う う  
ぜ う ざ ず 」 ぎ  
う あ ぜ あ 」 ぎ ぎ  
あ ぐう あ  
」 々 ぎ う す う ず あ あ あ  
ぎ 」 う う ぐ  
う す 」 ぎ  
うこ 」 ぎ う ぎ あ う  
う あ う あ 々 ぎ あ  
ぎ う 々 ぎ う あ 々 す  
う ぎ う う う  
ぎ あ  
々 す 」 ぎ  
う ず 々 ぐう  
う ぐう ずうう 」 ぎ ぎ  
あ ぐう あ ぎ う う  
う あ あ う ぜ 」 ぎ  
ぎ 」 ぎ  
う ぜ う う あ う ず々  
あう ずう う  
」 ぎ う ずう  
う う ぎ 」 ぎ  
ぎ う あ う う う う あ  
ぜ ぎ う  
す す う 」 ぎ  
う すう あ ぎ う  
ずう あ ぎ  
う 」 ぎ  
う あ ぎ 々 ぎ ず 」 ぎ  
ず う ぜ う あ 」 ぎ  
う う う ぜ う  
う う う ぜ う ぜ う  
ずう ぎ あ ぎ う  
あ あ あ 」 ぎ  
う う 」 う う す

う う  
 う う  
 う あ ぎ 々 ぎ  
 々 ぎ ぎ す ぎ  
 あ ぎ う 」 ぎ  
 う う ずう  
 ぎ

	<p>【まとめ】避難促進と分散避難を進めるには</p> <p>地域住民 ▶ 身の回り（地域）の情報を発信</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 道路や交通状況</li> <li>- 近くの避難所の状況</li> <li>- 河川や山林の状況</li> </ul> <p>写真・動画付き 高い効果</p> <p>避難行動の促進 リアルタイムで状況判断 分散避難を促進</p> <p>報道機関が2次利用 → より詳細な情報の発信</p>

ぎ ず すぎ う う  
 ぎ う あ う す あ  
 ぎ すぎ  
 ず う う ず  
 あ ぎ ぎ う ず すぎ ぎ  
 う あ う あ あ う う  
 あ う う  
 ぎ あ ぜ う す  
 あ あ 」  
 ぎ ず あ 」 ぎ う

う 々 すう」 あ ずう ざ  
ざ う う 々 ざ う う あ  
ざ う う ざ う ざ  
ざ ず 」 ざ う ざ  
ぜ う 々 う う あ う  
」 ざ ぜ あ 々  
う 」 ざ う う  
う せ ざ う こ う  
ず々 ざ う う  
々 ず あ ざ うこ う あ  
う 」 ざ ざ ざ  
」 う 々 え あ 々 え  
う あ 々 ざ ざ 々 え  
あ あ ざ ざ う ず 」 ざ  
ぜ う 」 ざ  
こ ず ず ざ ざ  
ご う ず 」 ざ ざ う う  
々 々 う う ざ う う  
々 あ う  
う ざ す ざ ぜ 々  
ず ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ  
う ざ ず ざ ず す ざ ざ ざ ざ ざ  
え あ ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ  
あ 々 ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ  
う あ ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ  
」 ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ  
ず々 ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ ざ

ず う 々 ざ う う あ  
う ぜ あ 」 ざ ず  
う す ず 々 」 ざ  
う ざ  
ず ぜ 々 ざ  
う ざ ざ ざ  
」 ざ う ざ ざ  
」 あ う あ ざ  
え う」 し あ  
う ずう 々 け あ ず々 う  
う ず す え  
ざ  
ざ うこ う う ずう す あう  
こ ざ ざ う 」 え  
々 う 々 あう 々 ざ ざ  
う 々 ざ ず う 」 々  
ざ う う ず あ  
あ 」 う う う う  
あ ざ  
ざ あ 」 う あ う あ  
ざ あ あ ぜ う う  
う あずう ざ  
う

ず う あ う ず ざ  
あう ぜ 々 えこごぜ  
ずう あ ざ あう 々  
ざ  
ず々 ざ あう 々 あ う 々 ざ 々  
ざ あ ざ ぜ 々 う

あ あ ぎ

々

ぎ

々



ぎ

ず

う

ぎ

う

す

ず

」

う

あ

う

ぎ

ぎ

あ

ぜ

う

ぎ

ず

あう

こ ぐ

う

あ

う

ず

あ

こ う

」

ぎ

々

ぎ

うず

う

ず

ぎ

う

う

あずう

え

う

あ

ず

ぎ

々

ぎ

ぎ

じう

こ

々 う

ぎ

あ

う

ず

う

う

々

ぎ

こ う

あ

ぎ

う

々

うずう

々

あ

あずう

々

あ

う

う

ぜ う

う

あ

う

え

あ

々

々

々 ぎ し

あ

々

け

あう

々

う

ぎう

う々

あう



あ

ず

ず

あ

々 ぎ



々

う

う

う

う

う

う

ざ

う

う

あ

ず々 ざ う



ず々 ざ ず

ざ う

う

ず々 ざ

ざ

ぞ

う

あ

う

う

ざ

う

う

う

う

う

う

ざ

う

」

あ

々

う

し

あう

う

ざ

う

う々 々 ぞ

あ

ず

う

し

々 ざ

う

々 ざ

う

け

う

う

す あ ざ

う

あ ざ

ず

々

ざ

う

う

々 ざ

う

々」 う

あ

じ

ご

あ

あ

う

し

ざ

あ

ざ す

ざ

ず

ざ

す ざ

う

う

ざ

々

ざ

