	( )

（学長提案・山根理事・副学長（研究担当）説明）

学園提案・藤岡

（学長報告）

4
（学長（広島大学校友会会長）報告）

11　6　　4

11　22

23

TOEIC　R　IP

（産学・地域連携センター）

22　　1　TOEIC　R　IP
（外国語教育研究センター）

（図書館）

（財務・総務室）